

**АО «УЗБЕКНЕФТЕГАЗ»**

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ФИЛИАЛ РОССИЙСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА НЕФТИ И ГАЗА  
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)  
ИМЕНИ И.М. ГУБКИНА В ГОРОДЕ ТАШКЕНТЕ**

**«ИНТЕГРАЦИЯ НАУКИ, ОБРАЗОВАНИЯ И ПРОИЗВОДСТВА -  
ВАЖНЕЙШИЙ ФАКТОР В РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
ПРОЕКТОВ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ»**

***1 ноября 2019 года***

***Материалы республиканской научно-технической конференции***

**Ташкент - 2019**

## **УДК 330.322.011: 621.31 (045)**

В сборнике материалов научно-технической конференции нашли свое отражение актуальные вопросы интеграции образования, науки и производства как основы развития конкурентоспособных кадров для нефтегазовой отрасли, внедрения инновационных технологий в разработку нефтяных и газовых месторождений и освоение месторождений полезных ископаемых, локализации и импортозамещения технологий и продуктов в нефтяной и газовой промышленности и использования инновационных, информационно-коммуникационных технологий в нефтегазовой промышленности.

Материалы конференции представляют интерес для руководителей всех уровней управления, преподавателей, исследователей и специалистов - практиков государственных учреждений и акционерных обществ нефтегазовой отрасли, научных сотрудников академических институтов Академии наук Республики Узбекистан, магистрантов и студентов.

### **Редакционная коллегия:**

1. А. Магрупов - заместитель директора - исполнительный директор Филиала РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина в г. Ташкенте
2. Э.Юзликаева - заместитель директора по учебной и воспитательной работе
3. Х.Ибрагимов - заместитель директора по научным работам и инновациям
4. Ш.Равилов - декан факультета
5. О.Отто - заведующая отделением «Экономика нефти и газа»
6. Ф.Юсупов - заведующий сектором научных исследований и подготовки научно-педагогических кадров
7. Ф.Миркамалов - заместитель декана по работе с молодежью
8. Б.Эшматов - заместитель заведующего отделением «Математика и информатика»

© Филиал РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина в г. Ташкенте, 2019 г.

|                                                                                                                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Турсунов К.Л.</i><br>ОПТИМИЗАЦИЯ НЕПРОИЗВОДИТЕЛЬНОГО ВРЕМЕНИ<br>ПО РЕЗУЛЬТАТАМ БУРЕНИЯ СКВАЖИН НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ                                                                      | 230 |
| <i>Усманов З.К., Мухаммадов М.Н.</i><br>ИННОВАЦИИ И ИНВЕСТИЦИИ – ОСНОВА МОДЕРНИЗАЦИИ<br>НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ В УЗБЕКИСТАНЕ                                                               | 232 |
| <i>Филиппов А.А., Нурымбетов А.Е., Магруппов А.М.</i><br>ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ТЕХНОЛОГИИ FISHBONES,<br>КАК ЭКОЛОГИЧЕСКИ БЕЗОПАСНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ<br>ПРИТОКА СКВАЖИНЫ                 | 235 |
| <i>Юнусов С.З., Махмудова Ш.А.</i><br>НОВАЯ ЦЕПНАЯ ПЕРЕДАЧА ДЛЯ ЦИКЛОВЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ<br>МАШИН                                                                                        | 239 |
| <i>Яркулова М.А.</i><br>ПРИЧИНЫ ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА<br>НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ                                                                                  | 242 |
| СЕКЦИЯ 3. «ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ -<br>ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ»                                                                                | 247 |
| <i>Абдураимов Э.Х., Халманов Д.Х., Хамидова Н.Э.</i><br>ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫЕ И НАДЁЖНЫЕ БЕСКОНТАКТНЫЕ<br>КОММУТИРУЮЩИЕ УСТРОЙСТВА                                                           | 247 |
| <i>Аброров Х.Б.</i><br>ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ ДЕТАНДЕР-ГЕНЕРАТОРНОГО<br>АГРЕГАТА НА ПХГ “ХОДЖААБАД”                                                                                      | 250 |
| <i>Зохидов Д.Р.</i><br>ПРИМЕНИМОСТЬ ВЕТРО-СОЛНЕЧНОЙ (ГИБРИДНОЙ)<br>ЭНЕРГЕТИКИ В КАЧЕСТВЕ АЛЬТЕРНАТИВНОГО ИСТОЧНИКА<br>ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ В НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЯХ<br>РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН | 252 |
| <i>Ахмедов М.М.</i><br>О ВОЗМОЖНОСТИ ВЫРАБОТКИ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТОЙ<br>ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ЗА СЧЁТ ДРОССЕЛИРОВАНИЯ ГАЗА                                                                        | 255 |

## **ПРИЧИНЫ ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ**

**Яркулова М.А.**, старший преподаватель Филиала РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина в г. Ташкенте

В настоящее время происходят глубочайшие изменения в экономике Республики Узбекистан, которые направлены на всестороннее развитие всех отраслей материальной сферы, одна из главных которых является нефтегазовый комплекс. Нефтегазовая отрасль – основа стабильного функционирования и экономической самостоятельности нашего государства

Для дальнейшего развития этой отрасли принято Постановление Президента Республики Узбекистан Мирзиёева Ш.М. № 4388 от 10.07.2019 г. «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью». Согласно постановлению, в последние годы проводится последовательная работа по комплексному развитию топливно-энергетической отрасли и диверсификации источников энергии, являющихся важным фактором обеспечения все более возрастающей потребности в энергоресурсах. Вместе с тем неэффективность проведения геологоразведочных работ, реализации инвестиционных проектов и ценообразования привела к неполной обеспеченности экономики и населения республики энергоресурсами, ухудшению финансового положения предприятий нефтегазовой отрасли.

Для наращивания производственного потенциала и ведения эффективной деятельности нефтегазовых предприятий требует рационального управления затратами. Согласно постановлению Президента №4388 от 10.07.2019 г., одной из основных задач на современном этапе развития является повышение операционной эффективности и оптимизации затрат предприятий нефтегазовой отрасли. [1]

Отличительной чертой деятельности предприятий нефтегазового комплекса является осуществление одновременно нескольких различных процессов: снабжение, производство, реализация и обслуживание, что дает основания учитывать особенности выполнения задач системы управления по каждому процессу. Принятие управленческих решений для выполнения намеченных задач требует изучения и глубокого анализа учетных данных, а также зависит от достоверности и полноты исходной информации о расходах.

Информация, необходимая для оперативного управления предприятием, формируется в системе управленческого учета, который является одним из перспективных направлений бухгалтерской практики. Управленческий учет охватывает всю систему информации для управления бизнесом в целом, включая стратегическое управление, оценку деятельности организации, ее подразделений и функциональных блоков, планирование и контроль хозяйственной деятельности, обеспечение оптимального использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов

Управленческий учет представляет собой систему информационной поддержки предприятия. Основная цель управленческого учета – обеспечение руководителей всех уровней необходимой и своевременной информацией для принятия эффективных решений по управлению бизнесом. Он включает в себя методы калькулирования себестоимости продукции и управления затратами, долгосрочное планирование и бюджетирование, контроль и анализ исполнения бюджетов, управление по отклонениям, подготовку информации для разнообразных и многочисленных ситуационных управленческих решений.

Другими словами с помощью управленческого учета осуществляется сбор и аналитическая обработка исходных данных, необходимых для принятия решений, призванных оптимизировать потребление ресурсов, формируется информация, используемая с целью осуществления текущего и последующего контроля полноты их выполнения [4].

На сегодняшний день система управленческого учета и ее внедрение на предприятии – это исключительно внутреннее дело каждой компании. Решение о том, является ли целесообразным создание системы управленческого учета в организации принимает ее руководство, основываясь на анализе необходимых затрат и будущих выгод от действия такой системы. Но работа системы управленческого учета ориентирована на повышение эффективности управления экономическим субъектом. Вследствие этого возникает актуальность внедрения управленческого учета на предприятиях.

Далее рассмотрим структурные элементы управленческого учета (рис.1.).



**Рис.1. Структурные элементы, формирующие систему управленческого учёта [2]**

На рис. 1 наглядно видно, что основу управленческого учёта составляют определённые направления, исходя из которых, собираются конкретные данные для постановки управленческой задачи. Но все же, при решении какой-либо

проблемы необходимо руководствоваться важностью человеческого фактора поведения [3]. Система управленческого учёта совместно выполняет две функции: 1) даёт поддержку менеджерам в принятии верных решений; 2) мотивирует поведение персонала предприятия к достижению конечных положительных результатов коммерческой организации.

Именно мотивация персонала к обучению будет являться важным вопросом при внедрении системы управленческого учёта, потому что именно они сопротивляются нововведениям и не желают обучаться иной системе технологий рабочего процесса.

Таким образом, значение управленческого учёта заключается в определении, предупреждении и своевременном урегулировании проблем в функциональной области предприятия вплоть до критических ситуаций. При реализации функций управленческого учёта происходит сравнение анализируемых показателей с существующими стандартами, затем они корректируются и подвергаются детальному исследованию

Функционально проработанный управленческий учёт, ориентированный на конкурентную среду, даст возможность выявить информационные и технологические процессы, которые априори ориентированы на принятие обоснованных и оптимальных управленческих решений, которые позволят своевременно устранять недостатки, характерные для бухгалтерского и финансового учёта.

Организация управленческого учета на предприятии требует соблюдения унифицированных правил, наличия квалифицированного и ответственного персонала, уровня информационного обеспечения отдельных подразделений и служб предприятия, что в результате ведет к повышению эффективности управления производственной деятельностью.

Основой управленческого учета является сбор информации о затратах предприятия. В настоящее время в странах с развитой рыночной экономикой в системе управленческого учета определены следующие задачи: [4]

1. Регистрация затрат и формирование отчетов, в том числе классификация, обобщение, предоставление данных о затратах для заинтересованных пользователей.

2. Определение и оценка величины затрат по конкретным продуктам, услугам или местам формирования издержек, центрам ответственности.

3. Управление стоимостью и анализ затрат, представление данных о затратах в виде информации, необходимой для планирования и контроля, использования управленческим персоналом при принятии решений.

Поэтому одним из принципов учета для управления является ориентация на группировку затрат, их регулирование и результаты деятельности по внутризаводским, внутрифирменным подразделениям организации. Руководители нижестоящих подразделений, зная затраты и результаты своей деятельности, могут осуществлять ее с минимальными расходами, а, следовательно, с максимальной эффективностью.

В результате повышается ответственность за экономичность производственно-хозяйственной деятельности. Владея информацией

управленческого учета, руководители вышестоящего уровня могут осуществлять мониторинг всей финансово-хозяйственной деятельности предприятия, то есть отслеживать протекающие процессы в режиме реального времени, оперативно контролировать результаты работы, своевременно принимать меры для устранения недостатков, влияющих на увеличение себестоимости и снижение рентабельности производства и продаж. [6].

Методическая основа управленческого учета – измерение и оценка затрат и как следствие осуществление процесса калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг). Несмотря на широкий спектр исследований в области управленческого учета, разработку методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в настоящее время отсутствует единая методика учета затрат в нефтегазовой отрасли, которая могла бы трансформироваться в интересах различных пользователей. Наличие единой методики позволило бы предприятиям строить на ее основе систему учета затрат в различных сферах промышленного производства.

Управленческий учет затрат реализуется для полного раскрытия экономического потенциала деятельности нефтегазового предприятия и оценки влияния объективных и субъективных факторов на состав затрат, порядок формирования себестоимости продукции. Такими факторами в нефтегазодобывающих предприятиях являются во-первых, отсутствие сырьевых издержек производства; во-вторых значительное потребление энергии, в результате возникает необходимость выделять энергетические издержки производства в самостоятельную статью затрат калькуляции; в-третьих, влияние расходов, которые приходятся на транспортировку и хранение нефти и газа. [5]

Главное направление развития производственного учета состоит в повышении его оперативности, аналитичности, ориентации на принятие управленческих решений в настоящем и будущем. Характерной чертой управленческого учета является интеграция собственно учета затрат и результатов их анализа и, как следствие, принятия управленческих решений. Следовательно, в системе внутреннего учета создается, прежде всего, информация об издержках.

Издержки (затраты) производства группируются и учитываются по видам, местам их возникновения и носителям затрат. Места возникновения затрат – это структурные единицы и подразделения, в которых происходит первоначальное потребление производственных ресурсов (рабочие места, бригады, цеха и т.п.). Под носителями затрат понимают виды продукции данного предприятия, предназначенные для реализации на рынке. [4]

На предприятии необходимым условием получения прибыли является превышение выручки от реализации продукции над издержками по ее производству и сбыту. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости является одним из ключевых моментов на предприятии. Администрация организации определяет в каких разрезах классифицировать затраты, насколько детализировать места возникновения затрат. Это, главным образом, связано со сферой деятельности предприятия, назначением

выпускаемой продукции, ее ассортиментом, характером технологического процесса и рядом других факторов. Эти особенности определяют собой различия в документальном оформлении хозяйственных операций, систематизации первичной информации, построении аналитического учета производства и методах исчисления себестоимости продукции (работ, услуг) и др. [4]

В связи с этим внедрение такой системы управленческого учета и управление затратами, которая будет учитывать природные, технологические и организационные особенности, а также объективные и субъективные факторы, является важным условием эффективной деятельности нефтегазовых предприятий. Предложение изменений в учете, а также корректировка существующего учета расходов для нефтегазовых предприятий позволит повысить эффективность их стратегического развития.

Таким образом, закладывая методические основы и принципы учета затрат, предприятие выстраивает модель учета затрат и калькулирования себестоимости с учетом специфики своей деятельности, информация которой удовлетворяет интересы заинтересованных пользователей в любой момент времени.

Эффективность управленческого контроля ведёт к гарантированию достоверной информации бухгалтерской (финансовой) отчётности, надёжности, устойчивости и безопасности активов организации, позволяет исследовать взаимосвязь управленческого и налогового учёта, способствуя тем самым успешной и прибыльной деятельности. В этой связи весьма актуальным становится разработка теоретических и практических рекомендаций, которые направлены на усиление роли и значения управленческого учёта, совершенствование методики его организации.

#### **Использованная литература:**

1. Постановление Президента Республики Узбекистан Мирзиеева Ш.М. № 4388 от 10.07.2019 г. «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью».
2. Романов М.С. Управленческий учёт и его роль в управлении организацией // Сервис в России и за рубежом. 2017. Т. 11. Вып. 1. С. 6-16. DOI: 10.22412/1995-042X-11-1-1.
3. Величковский А.В. Неопределенность и риск при оценке активов в бухгалтерской отчётности в соответствии с МСФО // Международный бухгалтерский учёт. 2014. №9. С. 19-31.
4. Илюхина Н.А. Методология управления затратами промышленного предприятия //Московский экономический журнал. -2016. - №1. – С.87-102
5. Денисенкова Е. Ю. Особенности учета и анализа затрат нефтедобывающих предприятий // Молодой ученый. — 2015. — №23. — С. 525-528.
6. Боброва Е.А., Илюхина Н.А., Лытнева Н.А. Применение и развитие затратного метода формирования цены организации. / Роль науки в развитии общества. 2014. С. 15.7. Илюхина Н.А. Калькулирование себестоимости: современные методы учета затрат. Управленческий учет. 2006. № 4. С. 39.