

СЕРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ»

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СТРАТЕГИРОВАНИЯ

V МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
(17–18 февраля 2022)

МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТАРИУМ СТРАТЕГА
СБОРНИК ИЗБРАННЫХ НАУЧНЫХ СТАТЕЙ

Книга II



STRATEGIZING: THEORY AND PRACTICE

V INTERNATIONAL RESEARCH-TO-PRACTICE CONFERENCE
(February 17–18, 2022)

MOSCOW STRATEGIC UNIVERSITARIUM
COLLECTION OF SELECTED RESEARCH ARTICLES

Book II

LOMONOSOV MOSCOW STATE UNIVERSITY
Moscow School of Economics
Economic and Financial Strategy Department
Interdisciplinary Scientific and Educational School of Moscow University
"Mathematical Methods for the Analysis of Complex Systems"
Institute of Mathematical Research of Complex Systems
Center for Strategic Studies
SHANGHAI UNIVERSITY
School of Economics

Series

"ECONOMIC AND FINANCIAL STRATEGY"

VOLUME IV

STRATEGIZING: THEORY AND PRACTICE

V INTERNATIONAL RESEARCH-TO-PRACTICE CONFERENCE
(February 17–18, 2022)

MOSCOW STRATEGIC UNIVERSITARIUM

Collection of selected research articles

Editorial Research Supervisor:
Academician, Foreign member of RAS,
D. Sc. (Econ.), Prof. *Vladimir L. Kvint*

In two books

Book II



MOSCOW UNIVERSITY PRESS

2022

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М. В. ЛОМОНОСОВА

Московская Школа Экономики

Кафедра экономической и финансовой стратегии

Междисциплинарная научно-образовательная школа Московского университета

«Математические методы анализа сложных систем»

Институт математических исследований сложных систем

Центр стратегических исследований

ШАНХАЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Школа экономики

Серия

«ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ»

Том IV

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СТРАТЕГИРОВАНИЯ

V МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
(17–18 февраля 2022)

МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТАРИУМ СТРАТЕГА

Сборник избранных научных статей

Под научной редакцией
академика, Иностранного члена РАН,
д-ра экон. наук, проф. В. Л. Квинта

В двух книгах

Книга II



21.02.2023

Издательство Московского университета

2022

Библиотечке

Ташкентскому

*Финансовому
Институту*

В. Л. Квент

УДК 338
ББК 65
Т33

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

академик, Иностранный член РАН, д-р экон. наук, проф. *В. Л. Квинт*;
член-корр. РАН, д-р экон. наук, проф. *А. Р. Бахтизин*;
д-р экон. наук, проф. *И. В. Новикова*;
канд. экон. наук *Н. И. Сасаев*;
канд. физ.-мат. наук *С. А. Варманов*

Под научной редакцией академика, Иностранного члена РАН,
д-ра экон. наук, проф. *В. Л. Квинта*

Теория и практика стратегирования : V Международная научно-практическая конференция (17–18 февраля 2022). Московский университетариум стратега : сборник избранных научных статей. В 2 кн. / под науч. ред. В. Л. Квинта. Книга II. — Москва : Издательство Московского университета, 2022. — 270, [2] с. — (Серия «Экономическая и финансовая стратегия». Том IV).

ISBN 978-5-19-011755-4 (Кн. 2)

ISBN 978-5-19-011753-0

DOI: 10.29003/m3013.978-5-19-011755-4

В сборнике представлены избранные научные статьи участников сессии «Московский университетариум стратега» V Международной научно-практической конференции «Теория и практика стратегирования».

Сборник предназначен для научных работников, специалистов-практиков в области стратегирования, а также студентов и аспирантов высших учебных заведений.

УДК 338
ББК 65

Strategizing: Theory and Practice: V International Research-to-Practice Conference (February 17–18, 2022). Moscow Strategic Universitari-um: 2-book collection of selected research articles. Book II. — Moscow: Moscow University Press, 2022. — 272 p. — ("Economic and Financial Strategy" Book Series. Volume IV).

The Collection contains selected research articles of participants of the session "Moscow Strategic Universitari-um" of the Vth International Research-to-Practice Conference "Strategizing: Theory and Practice".

Proceedings of the conference published in this collection are useful for researchers and scientists, practitioners in the field of strategizing, as well as post-graduates, graduates students and students of higher educational institutions.

ISBN 978-5-19-011755-4 (Кн. 2)
ISBN 978-5-19-011753-0

© Коллектив авторов, 2022
© Издательство Московского
университета, 2022

1-1 X/R/378/1
ТМІ knutubxol.az

Уважаемые коллеги!

17 февраля в Московской школе экономики (МШЭ) МГУ имени М. В. Ломоносова состоялось открытие Юбилейной V Международной научно-практической конференции «Теория и практика стратегирования». Организаторами конференции выступили: кафедра Экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики, Междисциплинарная научно-образовательная школа «Математические методы анализа сложных систем», Центр стратегических исследований Института математических исследований сложных систем МГУ имени М. В. Ломоносова, Школа экономики Шанхайского университета.

Конференция «Теория и практика стратегирования», как и в предыдущие годы, отличалась географической широтой: в ее контексте, помимо «Московского Университариума стратега» в Московской школе экономики МГУ имени М. В. Ломоносова, проходили сессии на площадке Национального исследовательского технологического университета «МИСиС» («Индустриальный Университариум стратега», Москва), Кемеровского государственного университета («Кузбасский Университариум Стратега», в Кемерово, Новокузнецке и Мариинске) и Мурманского арктического государственного университета («Арктический Университариум стратега»). Конференция отличалась не только территориальным размахом, но и разнообразием тем, затронутых докладчиками, широким спектром отраслей и задач, решаемых ими с использованием теории стратегии и методологии стратегирования, разрабатываемой В. Л. Квинтом и его коллегами.

Конференция началась с пленарного заседания, к участникам которого с приветственным словом обратился ректор Московского университета академик Виктор Антонович Садовничий. В своем выступлении ректор подчеркнул важность этой конференции для научной жизни МГУ имени М. В. Ломоносова и всей России. Он отметил большие успехи в развитии преподавания, проведении исследований и в разработке практических стратегий коллективом ученых — стратегов во главе с лидером научной школы стратегии МГУ Владимиром Львовичем Квинтом. Особое внимание в своем приветствии Виктор Антонович уделил разработкам региональных и национальных стратегий и, прежде всего, Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области — Кузбасса, осуществленных в последние годы в Центре стратегических исследований Института математических исследований сложных систем и в МШЭ МГУ.

К конференции также обратился и принял непосредственное участие в ее работе в стенах МГУ губернатор Кемеровской области — Куз-

战略规划理论与实践

第V届国际科学与实践会议
(2022年2月17-18日)

卷IV
莫斯科战略家网络大学
精选科学文章和会议材料汇编
第一册

该文集收录了第五届《从研究到实践》国际会议的《莫斯科战略大学馆》会议的部分研究文章和与会者的会议记录。理论与实践》。参加莫斯科会议的有俄罗斯科学院院士、教授、科学博士、博士生、研究生和毕业生、战略制定领域的研究人员和专业人士、来自俄罗斯许多地区（包括莫斯科、库兹巴斯地区、圣彼得堡）的各级工业企业负责人，以及来自亚美尼亚、中国、法国、德国、以色列、吉尔吉斯共和国、蒙古、斯洛文尼亚、美国 and 乌兹别克斯坦共和国的外国研究人员。研究报告描述了战略化的理论、方法和实践问题。

该文集发表的研究文章和会议记录对研究人员和科学家、战略制定领域的从业人员以及研究生、毕业生和高等教育机构的学生都具有研究价值。

Научное издание

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СТРАТЕГИРОВАНИЯ

V Международная научно-практическая конференция
(17-18 февраля 2022)

МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТАРИУМ СТРАТЕГА

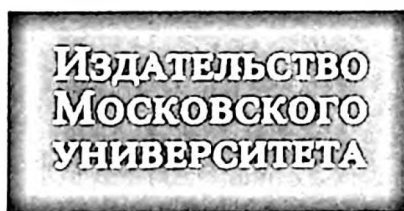
Сборник избранных научных статей
В двух книгах

Под научной редакцией
академика, Иностранного члена РАН,
д-ра экон. наук В. Л. Квинта

Книга II

Художественное оформление Ю. Н. Симоненко
Верстка и подготовка иллюстраций Л. В. Тарасюк

Подписано в печать 29.09.2022. Формат 60×90/16. Уч.-изд. л. 13,4. Усл. печ. л. 17,0. Тираж 200 экз.
Изд. № 12168. Заказ № 3843.



119991, Москва, ГСП-1, Ленинские горы, д. 1, стр. 15
(ул. Академика Хохлова, 11).

Тел.: (495) 939-32-91; e-mail: secretary@msupress.com
<http://msupress.com>

Отдел реализации.

Тел.: (495) 939-33-23; e-mail: zakaz@msupress.com

Отпечатано в соответствии с предоставленными материалами в ООО «Красногорский полиграфический комбинат». 115093, Москва, Партийный пер., д. 1, корп. 58, стр. 1, эт. 1, пом.1.